



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2026



<https://cafinvencoes.pt>

“ATRAVÉS DA ARTE, FORMAMOS CIDADÃOS”



ÍNDICE

1. ÍNDICE	2
2. INTRODUÇÃO	3
3. ORGÃOS SOCIAIS	4
DIREÇÃO.....	4
ASSEMBLEIA GERAL.....	4
CONSELHO FISCAL:	5
EQUIPA TECNICA	5
4. FUNCIONAMENTO / GESTÃO	6
Dimensão Interna.....	6
Gestão da Equipa e Recursos Humanos	6
Espaço Físico e Materiais	7
Funcionamento e gestão da associação	10
Brochura – Imagem da Cafinvenções	11
5. COMUNICAÇÃO	11
Eixos de atuação.....	12
6. OUTRAS ATIVIDADES	13
Dimensão Externa	14
7. POSICIONAMENTO DOS SERVIÇOS.....	14
ÁREA SOCIAL:	14
Grupos de trabalho.....	15
Parcerias.....	17
Voluntários.....	17
Estágios	18
ÁREA ARTÍSTICA:	19
ÁREA EDUCATIVA:	22
8. PROJETOS	24
Projeto ReGenera - Atividades.....	24
9. CANDIDATURAS	25
10. CRONOGRAMA	26
11. PLANO ORÇAMENTAL	27
12. CONSIDERAÇÕES FINAIS	29
13. CONTACTOS.....	31

INTRODUÇÃO

A Associação Cavinvenções é uma organização dedicada ao desenvolvimento de conteúdos educativos e artísticos, utilizando o teatro de marionetas como ferramenta pedagógica, cultural e de intervenção comunitária.

O projeto artístico da Cavinvenções inspira-se na tradição do teatro de marionetas e fantoches, reinterpretada através de abordagens contemporâneas, pedagógicas e socialmente comprometidas. A Cavinvenções prevê que 2026 seja um ano de consolidação e reestruturação, apoiado pela implementação do Projeto ReGenera (BIP/ZIP), com reforço da sustentabilidade financeira, da angariação de fundos e do reconhecimento institucional da associação.

Somos associados da UNIMA-P e da GAL +Benfica onde nos integramos no plano das suas atividades e ações e participamos ativamente no grupo da Comissão Social de Freguesia de Benfica – ‘Cidadania Ativa’ e do grupo comunitário de ‘Prevenção e Segurança de Benfica’ que operam na freguesia, com reuniões mensais e ações específicas, onde se identifica e atua na frente ambiental, higiene urbana, saúde pública, segurança e inconformidades sinalizadas na freguesia. Com uma forte presença no território, o Plano de Atividades 2026 articula criação artística, ação social e práticas educativas, valorizando o património cultural imaterial e reforçando o papel da associação enquanto estrutura de referência sociocultural no Bairro do Bom Pastor.

Este será um ano de aprendizagem, crescimento e impacto positivo, tanto para a Cavinvenções como para a comunidade onde se insere.





Este plano abrange três áreas complementares: **Área Artística, Área Social e Área Educativa**, e é apresentado com a finalidade de dar a conhecer as suas 2 principais dimensões:

- **A dimensão interna** (gestão da equipa e recursos humanos, a nossa sede e, seu funcionamento e gestão da associação, a comunicação e outras atividades do clima interno).

- **A dimensão externa** (posicionamento dos serviços nas várias áreas: social, artística e pedagógica, bem como dos projetos).

Também tem referência aos projetos, candidatura e, cronograma, terminando com uma reflexão nas considerações finais.

ORGÃOS SOCIAIS

DIREÇÃO

Associação Cavinvenções



Carla Batista
Presidente



António Machado
Secretário



Diogo Pires
Tesoureiro

ASSEMBLEIA GERAL

Associação Cavinvenções



Henrique Pires
Presidente



Isabel Machado
Vogal



Sara Machado
Secretário



CONSELHO FISCAL:

Associação Cafinvenções



Iuri Dias

Presidente



Paula Freita

Relator



Ana Luísa Barreiro

Secretária

EQUIPA TECNICA



Carla Batista

Coordenação

Gestora de projetos

Artista



Filipa Baptista

Técnico executivo

Gestora de Equipas/Happyou

Artista



Sofia Ribas

Direção de Marketing

Comunicação

Artista



Anabela Rodrigues

Técnico executivo



Diogo Narciso

Técnico Multimédia



Diogo Pires

Técnico de apoio



Iuri Dias

Programação



Francisco Melo

Assessor Técnico

Voluntário



António Machado

Voluntário



FUNCIONAMENTO / GESTÃO

A Caffeinvenções dispõe de um vasto conjunto de recursos — materiais, produtos e serviços — com elevado potencial para dinamizar atividades, projetos e ações de impacto artístico, educativo e comunitário.

Dimensão Interna

Esta dimensão integra o conjunto de procedimentos e atividades indispensáveis ao funcionamento organizacional da Caffeinvenções, assegurando uma gestão eficaz dos recursos humanos, da equipa técnica e artística, da sede e infraestruturas, bem como dos processos de comunicação interna e externa. Visa garantir a sustentabilidade, a eficiência operacional e a qualidade na implementação das atividades da associação.

Gestão da Equipa e Recursos Humanos

A Caffeinvenções conta com o envolvimento ativo dos seus associados e da Direção, comprometidos com a missão, os valores e a estratégia definida pela associação.

A gestão e funcionamento da organização assentam no desempenho qualificado da equipa técnica e artística, garantindo profissionalismo, responsabilidade e alinhamento com os objetivos institucionais. É assegurada formação contínua dos colaboradores, promovendo o desenvolvimento de competências e a atualização de conhecimentos, de forma a garantir a prestação de serviços com rigor, transparência, ética e qualidade.

ATIVIDADES	AÇÕES	OBJETIVOS
Auscultação dos associados	- Dinamizar momentos de reflexão e discussão - Levantamento de necessidades	- Melhor conhecimento das necessidades - Estratégias bem planeadas
Reuniões de direção mensais	- Preparar e dinamizar as reuniões - Fazer ata das reuniões - Aplicar as conclusões	- Tomadas de decisões pela direção e sua Responsabilização
Elaboração do controlo financeiro mensal	- Registar todas as entradas e saídas de dinheiro - Organizar dossiê com todas as faturas	- Gestão financeira organizada - Controlo do dinheiro gasto e a gastar
Gestão administrativa	- Arquivo de documentação - Ir à caixa de correio semanalmente - Pagar faturas da renda, água, luz e outras atempadamente	- Boa gestão e compromisso



Elaboração de relatório de atividades e contas	- Recolher e sistematizar informação do ano - Criar relatórios - Apresentar em AG - Disponibilizar a todos os associados	- Disponibilidade da informação para consulta - Registo da atividade física e financeira
Elaboração do plano de atividades e orçamento	- Criar plano e orçamento - Apresentar em AG - Disponibilizar a todos os associados	- Definição do Foco e Objetivos a cumprir - Transparência de ação
Dinamização de Assembleias Gerais	- Escolher data - Elaborar ordem de trabalhos - Convocar associados - Dinamizar AG - Elaborar e divulgar a ata	- Todos os associados conhecem o ponto de situação e votam nas decisões
Gestão administrativa dos Recursos Humanos	- Processar salários, pagamentos e contribuições obrigatórias - Registo laboral e dias de compensação	- Pagamentos em dia - Recursos Humanos satisfeitos
Dinamização de reuniões de equipa	- Preparar e Marcar reuniões - Fazer resumo das reuniões - Definir objetivos de trabalho - Monitorizar o cumprimento dos objetivos - Auscultar a opinião dos RH - Avaliar a satisfação do RH com o trabalho - Avaliação de desempenho	- Equipa coordenada e organizada - Alinhamento e contributo para a realização das atividades - Aumento da motivação dos RH

Espaço Físico e Materiais

A Cafinvenções tem sede numa loja social em Benfica, no Bairro Bom Pastor, desde 2001, e uma outra loja social protocolada pela CML desde 2023.





Sede da Cafinvenções:

A sede da Cafinvenções está localizada numa loja no lote 8 em Benfica com aproximadamente 100m2 e é composto, atualmente, por 5 espaços distintos:

- I. Arrecadação (portefólio da companhia de marionetas)
- II. Escritório (arquivo/trabalho)
- III. Sala de Arrumos e Oficina (com material oficial e de desgaste)
- IV. Sala Multifunções com uma Cozinha e 1 WC
- V. Loja Solidária 'O ARMARIO DO BAIRRO' com aproximadamente 20 m2



Estes espaços irão ser alterados no decorrer deste ano para dar lugar à lojinha solidária O ARMÁRIO DO BAIRRO. Os espaços são essenciais para desenvolver atividades de forma continuada. A Cafinvenções ficará com uma sala para ensaios e reuniões (espaço onde esteve a lojinha), deixando de ter uma oficina e escritório. Isto só é possível porque temos uma outra loja a servir de apoio (Loja 1).





Loja 1

Localizada no Bairro do Bom Pastor, Lote 9, a Cafinvenções dispõe de um espaço com cerca de 130 m², distribuídos por dois pisos, sendo o Piso 0 com aproximadamente 65 m² e o Piso 1 com cerca de 64 m². Este espaço funciona como apoio à Lojinha Solidária e como arrecadação da Cafinvenções.

Até à data, não foi ainda possível assegurar os apoios financeiros necessários para a sua estruturação e remodelação, o que condiciona a plena utilização do espaço e o desenvolvimento de novas valências ao serviço da comunidade.



Funcionamento e gestão da associação

ATIVIDADES	AÇÕES	OBJETIVOS
Abertura e fecho do espaço/sede ou teletrabalho	- Garantir a presença de um RH em todo o horário de funcionamento - Atender os contactos que chegam via presencial, telefone, email - Procurar respostas - Dar feedback	- Espaços ativos e sede aberta ao público diariamente
Apoio logístico a todas as atividades na sede	- Comprar todos os materiais necessários - Organizar espaço - Fazer a manutenção de higiene diária	- Organização e bem-estar - Boas condições higiénicas e ambientais para trabalhar
Revisão do Património da associação	- Rever materiais - Registar por categorias - Anular o inexistente e justificar - Acrescentar material/objetos por categorias	- Valorização da associação - Doc/informação atualizada





Brochura – Imagem da CafiInvenções

O nome CAFInvenções está ligado ao percurso das Manas CaFi (Carla e Filipa), fundadoras da associação Cultural, Artística e Educativa CafiInvenções. Nesta altura, focados numa transição linear entre novos espaços, a arte e a necessidade de delegar este património, vamo-nos focar na formação com o objeto de delegar o nosso trabalho.

Nesta fusão, e mantendo a missão e valores da nossa Associação, pretende-se alterar o logotipo e a designação para **CAFI** – Centro de Artes Formativas e inclusão.



COMUNICAÇÃO

A área de Marketing e Comunicação é o maior desafio que a CafiInvenções tem tido pois é a partir daqui que damos a conhecer o nosso trabalho, oferta de serviços e impacto geral.

O Plano de Divulgação da área artística da CafiInvenções visa promover e dar visibilidade aos espetáculos e projetos artísticos. Os nossos destinatários são diferentes para cada área reforçando a ligação com escolas, bibliotecas, juntas de freguesia, câmaras municipais, organizações sem fins lucrativos e empresas com interesse na área social, agentes do espetáculo, festivais e outras entidades culturais de proximidade.

Ao nível local a estratégia assenta numa divulgação direta, territorial e relacional, privilegiando o contacto presencial e a criação de redes institucionais, complementada por comunicação digital dirigida.



Eixos de atuação

1. Divulgação de proximidade (fazer acontecer)

- Contacto direto com escolas locais e dos arredores, através de visitas presenciais com material de divulgação (cadernos de espetáculos, portefólios e materiais institucionais);
- Agendamento de reuniões e apresentação da oferta artística;
- Promoção ativa de espetáculos e projetos;
- Atualização e melhoria dos materiais de apresentação artística;
- Promoção temática associada ao calendário cultural (Carnaval, Dia do Livro, Dia da Criança, Magusto, Natal);
- Contacto e articulação com juntas de freguesia, câmaras municipais e entidades culturais da área metropolitana.

3. Organização e gestão de contactos

- Estruturação e atualização da base de dados de contactos institucionais (câmaras municipais, juntas, bibliotecas e escolas);
- Identificação de interlocutores e canais preferenciais de comunicação.

4. Divulgação geral dos espetáculos

- Promoção contínua do repertório artístico da Cafinvenções;
- Planeamento da divulgação de acordo com os períodos mais adequados (Dia da Criança, Natal e outras datas-chave), direcionada a entidades públicas e culturais.

Este plano contribui para o fortalecimento da dimensão artística da Cafinvenções, ampliando públicos, consolidando parcerias institucionais e assegurando uma presença cultural consistente no território, em articulação com os objetivos globais da associação.



OUTRAS ATIVIDADES

Reforçar e diversificar o portefólio da companhia de marionetas da Cafinvenções, ampliando a oferta artística e criando condições para a participação em novos eventos, circuitos culturais e oportunidades de programação.

ATIVIDADES	AÇÕES	OBJETIVOS
Construir novas peças com recurso ao teatro lambe lambe	- Promover animação para atuar em eventos e feiras	- Aumentar os serviços na área artística - Dinamização nas feiras - Ações lúdicas e diferenciadas
Construir novas 'personagens'	- Promover animação para atuar nas feiras medievais	- Aumentar os serviços na área artística - Dinamização nas feiras - Ações lúdicas e diferenciadas

OBJETIVOS

AREA SOCIAL

EMANCIPAÇÃO SOCIAL, ENVOLVER OS MORADORES EM ATIVIDADES LUDICAS E DE LAZER, CRIAR CENTROS E LOCAIS DE OCUPAÇÃO E FORMAÇÃO, ATIVAR LOJAS SOCIAIS, DINAMIZAR AÇÕES E ATIVIDADES NO BAIRRO, INCENTIVAR JOVENS E PESSOAS DESEMPREGADAS A CRIAR O AUTOEMPREGO, EMPREENDER O TEMPO LIVRE, CRIAR CIDADÃOS CONSCIENTES E ATIVOS E COLABORAR COM ENTIDADES PARCEIRAS

AREA ARTISTICA

EMANCIPAÇÃO CULTURAL, ENVOLVER OS MORADORES EM ATIVIDADES ARTISTICAS E CULTURAIS, CRIAR CENTROS E LOCAIS COM OFERTAS DO FORUM ARTISTICO, DINAMIZAR AÇÕES E ATIVIDADES CRIATIVAS E LUDICAS COM OFERTAS DIFERENCIADAS NO BAIRRO, TRAZER PESSOAS DE FORA PARA DENTRO DO BAIRRO, LEVAR O TEATRO A INSTITUIÇÕES PUBLICAS E A PESSOAS COM BAIXOS RENDIMENTOS



Dimensão Externa

Esta dimensão compreende o posicionamento e a projeção dos serviços nas áreas social, artística e formativa, bem como o desenvolvimento e acompanhamento de projetos em candidatura a programas de financiamento público e privado. Esta dimensão visa reforçar a presença da associação no território e em contextos alargados, promovendo parcerias, redes de colaboração e a sustentabilidade das suas atividades.

O **objetivo geral** desta dimensão consiste na realização de atividades sociais, artísticas e educativas que contribuam para a formação de cidadãos responsáveis, críticos e participativos, bem como para a construção de comunidades coesas, inclusivas e culturalmente ativas.

POSICIONAMENTO DOS SERVIÇOS

A Cafinvenções desenvolve trabalhos na área social e artística. Estas 2 áreas têm funções diferentes que por vezes culminam em ações com vista à valorização da dinâmica associativa, na sua diversidade e especificidade como tem acontecido com os projetos que vamos implementando no terreno com manifesto interesse público.

ÁREA SOCIAL:

A Área Social da Cafinvenções desenvolve-se a partir de uma presença regular, contínua e enraizada no território, orientada para a promoção da inclusão social, do envolvimento comunitário e da apropriação positiva do espaço público. Em 2026, esta área estrutura-se maioritariamente através do **Projeto ReGenera – 2.º Ano de Execução**, assumindo como propósito central o reforço da coesão social e do envolvimento comunitário, através do fortalecimento de relações de proximidade, confiança e cooperação entre moradores, associações, parceiros institucionais e demais agentes locais.

A intervenção social da Cafinvenções procura igualmente promover práticas de cidadania ativa e participativa, incentivando a população a envolver-se nos processos de diagnóstico, decisão e implementação de ações no território, valorizando o exercício de direitos e deveres cívicos. Paralelamente, aposta na valorização dos saberes, experiências e dinâmicas locais, reconhecendo os conhecimentos da comunidade como recursos fundamentais para a construção de respostas ajustadas, sustentáveis e enraizadas na identidade do bairro.

Através desta atuação integrada, a Área Social contribui para a melhoria da qualidade de vida no território, promovendo o bem-estar individual e coletivo, o sentimento de pertença, a utilização positiva do espaço público e o desenvolvimento social sustentável.



Atividades

- Acompanhamento comunitário regular (Lojinha Solidária, consultoria ao morador, rondas de proximidade, reuniões comunitárias);
- Dinamização sociocultural contínua (Conversas Soltas, ações de leitura, oficinas, espetáculos e eventos festivos);
- Ocupação positiva do espaço público (Rua da Brincadeira, Varredura ao Som de Beethoven, Arraiais, Dia do Vizinho);
- Projetos comunitários estruturantes (Jardim do Bairro, Presépio do Bairro, Frigo-Biblioteca);
- Comunicação comunitária e partilha de resultados.

Grupos de trabalho

Os grupos de trabalho têm como finalidade promover a participação cidadã, valorizar saberes locais, estimular práticas colaborativas e assegurar uma resposta integrada às necessidades identificadas na comunidade. A sua atuação abrange a programação cultural, a dinamização artística, a intervenção comunitária, a comunicação e a sustentabilidade dos projetos, reforçando o caráter coletivo e inclusivo da intervenção da Cavinvenções.

De forma transversal, os grupos de trabalho contribuem para a criação de dinâmicas regulares no território, fomentando o sentimento de pertença, a apropriação positiva do espaço público e o fortalecimento das redes de cooperação local. Estes espaços permitem ainda a partilha de responsabilidades, a capacitação dos participantes e a consolidação de processos participativos, fundamentais para o impacto social e cultural das ações desenvolvidas.





A intervenção sociocultural da Cafinvenções assenta no trabalho em parceria como estratégia fundamental para a identificação de necessidades, a construção de respostas adequadas e o apoio continuado à comunidade do **Bairro do Bom Pastor**. Através da participação ativa em grupos de trabalho interinstitucionais, é possível intervir de forma direta em áreas como a higiene urbana, a higienização de espaços comuns, a ocupação de tempos livres, a promoção da arte e da cultura e o desenvolvimento da educação cívica.

A Cafinvenções integra, de forma contínua e ativa, dois grupos de trabalho considerados estruturantes para a sua intervenção no território:

1- Grupo de Cidadania

A Cafinvenções participa, **desde 2011**, no Grupo de Cidadania, um grupo de parceiros da **Comissão Social da Freguesia de Benfica**, que reúne mensalmente em diferentes espaços disponibilizados pelas entidades envolvidas, promovendo o conhecimento mútuo e o fortalecimento das relações de proximidade entre parceiros.



Este grupo tem como principal objetivo o levantamento generalizado das necessidades da freguesia e a definição de estratégias para colmatar défices nas áreas da cidadania, acessibilidade, higiene urbana e outras problemáticas de interesse coletivo. No âmbito deste grupo, a Cafinvenções assume um papel relevante enquanto interlocutora e porta-voz da comunidade, assegurando que as preocupações e propostas dos moradores são devidamente representadas.

2- Grupo de Prevenção e Segurança

A Cafinvenções integra, **desde 2023**, o Grupo de Prevenção e Segurança, cujas reuniões mensais são lideradas pela Polícia Municipal. Este grupo reúne, em média, entre 20 a 30 participantes, podendo alargar-se à comunidade em momentos específicos, com metodologias de participação previamente definidas.



Após um levantamento das necessidades territoriais, os bairros do **Bom Pastor** e de **Santa Cruz** foram identificados como áreas de intervenção prioritária, devido à existência de questões urgentes relacionadas com higiene urbana, comportamentos cívicos e segurança em geral. A participação da Cafinvenções neste grupo contribui para a articulação entre moradores, entidades públicas e parceiros locais, promovendo respostas integradas e preventivas no território.



Parcerias

As parcerias são um pilar fundamental para a manutenção e reforço das ações ao longo do tempo. O envolvimento continuado dos parceiros reforça ainda a confiança mútua, a corresponsabilização e a sustentabilidade das ações desenvolvidas, contribuindo para a consolidação de práticas colaborativas e para o impacto positivo e duradouro das intervenções no Bairro do Bom Pastor.

As reuniões de trabalho conjuntas assumem uma relevância estratégica, constituindo espaços privilegiados de diálogo, articulação e partilha de informação entre os diversos intervenientes no território, as quais permitem uma leitura mais aprofundada e integrada das necessidades da comunidade, facilitando a construção de respostas concertadas, complementares e ajustadas à realidade local. Através do trabalho em rede, é possível potenciar recursos, evitar duplicação de esforços e assegurar uma atuação mais eficaz nas áreas da cidadania, inclusão social, higiene urbana, segurança, cultura e educação cívica.

Parceiros Locais

Junta de freguesia de Benfica
Gebalis – Gabinete do Bairro da Boa Vista em Benfica
Refood de Benfica
Santa Casa da Misericórdia do Centro Social de Benfica
Associação Moradores do Bairro Santa Cruz e Zonas Contiguas de Benfica
Associação Moradores do Bairro da Quinta da Granja e Colégio Militar
Associação Moradores do Bairro das Pedralvas
Associação de Moradores do Bairro do Calhariz de Benfica
Associação Recreativa Cultural e Desportista da Mata de Benfica
Polícia Municipal/CML
PSP – Brigada de Benfica
LPN – Liga Portuguesa da Natureza

Voluntários

O acolhimento de voluntários continuará a ser uma das prioridades estratégicas da Cafinvenções no âmbito do seu desenvolvimento social, proporcionando oportunidades de participação ativa nos projetos e atividades a desenvolver pela associação. A Cafinvenções prevê assumir este papel de forma cada vez mais estruturada e responsável, apoiando-se no [Código Ético e de Conduta dos Voluntários da Cafinvenções](#), já formalizado, bem como num plano de comunicação orientado para a valorização e visibilidade do trabalho interno e externo da organização.

Ao longo do período de execução do plano de atividades, será promovida a participação voluntária de elementos da equipa técnica e de outros colaboradores, incentivando o envolvimento nas atividades a desenvolver no Bairro do Bom Pastor. Esta participação permitirá colocar ao serviço da comunidade as competências, experiências e capacidades criativas dos voluntários, contribuindo para o reforço da qualidade das intervenções e para a consolidação do voluntariado como elemento estruturante da ação sociocultural da Cafinvenções.



Estágios

O acolhimento de estagiários estará integrado de forma ativa no trabalho que a Cafinvenções desenvolverá no terreno, sendo encarado como uma componente relevante da sua intervenção sociocultural. A experiência, os percursos formativos e os conhecimentos que cada estagiário traga consigo serão valorizados e considerados contributos importantes para o planeamento, desenvolvimento e execução das atividades.

A Cafinvenções procurará criar contextos de aprendizagem participativos, promovendo a troca de saberes entre estagiários, equipa técnica e comunidade, reconhecendo que a diversidade de competências e olhares enriquece as práticas desenvolvidas e fortalece o impacto das ações no território.

ATIVIDADES	AÇÕES	OBJETIVOS
realizar projetos de desenvolvimento comunitário sustentáveis	- Procura de Financiadores - Criar projetos sustentáveis - Envolvimento dos moradores e parceiros	1 candidatura - Impacto na comunidade do Bairro do Bom Pastor, através de metodologias específicas (artísticas, participativas e cívicas) e de um trabalho de proximidade.
Criar espaços para atividades de lazer, formação, manutenção e expressão artística, pessoal e comunitária	- Desenvolvimento do projeto ReGenera/BipZip ecossistema - Elaboração de novos projetos; - Dinamização de novos espaços, nomeadamente lojas sociais da CML no bairro do Bom Pastor	- Aprofundar a relação com os Beneficiários e trabalhar com a comunidade para melhorar a vida do bairro - Dinamizar e emancipar a vida do bairro Bom Pastor
Fomentar Parcerias	- Realizar ações com uma metodologia específica centrada na arte e na participação - Trabalhar em conjunto com os nossos parceiros a partir dos nossos conhecimentos e experiência	- Envolver parceiros no processo de colaboração - Melhoria da relação entre a associação e os Parceiros - Aumento de apoios financeiros e não financeiros
Trabalhar nas escolas locais e de proximidade local	- Apresentar espetáculos de Marionetas lúdicos e pedagógicos e fazer animação com os alunos e professores - Dinamizar workshops e formar alunos e professores	- Alunos e professores formados/sensibilizados - Transmissão de valores através do lúdico



Acolhimento de Voluntários e estagiários	- Oferecer aos indivíduos uma oportunidade de participar ao nível recreativo / social / profissional. - Acolher 2 estagiários e 5 voluntários	- Desenvolvimento profissional e participação em atividades de impacto social, artístico e formativo
Participar no Arraial de Benfica	- Dinamizar voluntários - Apostar na temática da barraca - Montar barraca e decorar a preceito - Fazer rifas - Preparar animação e artesanato - Balanço da ação	- Participação no evento da JFB - Incremento da proximidade com as instituições participantes - Incremento da oferta e variedade no evento - Diferenciação no evento
Lojinha Solidária 'O Armário do Bairro'	- Promover os objetos presentes na lojinha - Receber e levantar material das pessoas; - Tratamento dos objetos, roupas e utensílios; - Gestão da lojinha e dos objetos - Colocar nas redes sociais e plataformas de venda	- Recuperação de 50 objetos - Reutilização e venda de 100 objetos

ÁREA ARTÍSTICA:

A Área Artística da Cafinvenções assenta no teatro de marionetas e formas animadas como linguagem central, cruzando tradição e contemporaneidade, criação artística e mediação cultural. Este trabalho tem origem em práticas comunitárias e pedagógicas, evoluindo para um projeto artístico estruturado, com circulação regular de espetáculos e ações formativas.





Objetivos

- Criar e difundir espetáculos de teatro de marionetas e formas animadas;
- Valorizar técnicas tradicionais do património cultural imaterial;
- Desenvolver criação artística com dimensão pedagógica e social;
- Ampliar e diversificar públicos;
- Reforçar a visibilidade e sustentabilidade da produção artística.

Atividades

- Criação e produção de novos espetáculos;
- Apresentação e circulação do repertório artístico (Tesouro, Menino de todas as cores, Circo da Alegria, Poção Mágica, Estrelinha de Natal, Natal da Bruxa, Cabeçudos, Fun'Tuchada e animações);
- Espetáculos associados a datas comemorativas (Dia da Criança, Carnaval, Dia do Livro, Natal);
- Construção artesanal de marionetas, cenários e adereços;
- Oficinas e workshops de marionetas e formas animadas;
- Participação em festivais, mostras e redes culturais.

... § ...



- **Ao nível social**, a Cafinvenções procurará continuar a envolver ativamente os moradores em atividades artísticas e culturais, promovendo a criação de espaços e contextos com oferta regular no domínio das artes. Estas ações terão como objetivo o fortalecimento dos laços sociais, a promoção da inclusão e o estímulo à participação comunitária. Paralelamente, serão dinamizadas atividades criativas e lúdicas com propostas diversificadas no bairro, contribuindo para a atração de públicos externos e para a valorização do território, contrariando estigmas associados ao contexto de bairro social.



- **Ao nível artístico** e profissional, a Cafinvenções desenvolverá e difundirá projetos de teatro de marionetas e ações de animação cultural junto de instituições públicas e privadas, em contextos locais, nacionais e internacionais, reforçando a dimensão artística da associação e promovendo a circulação das suas criações em diferentes territórios e públicos.





ATIVIDADES	AÇÕES	OBJETIVOS
Espectáculos de marionetas, animações e jogos relacionados com o comportamento cívico, os livros e a leitura destinados a crianças, famílias e a todo o público em geral.	Realizar espectáculos de marionetas, animações e jogos de (des)montagem fácil e rápido	- Realização de 2 ações nas Bibliotecas
Espectáculos de marionetas e jogos especialmente concebidos para crianças com mensagens cívicas centradas no ambiente, respeito, diversidade e com metodologias pedagógicas	Realizar espectáculos de marionetas e jogos (des)montagem rápido e fácil.	- Realização de 2 atividades nas escolas
serviços de animação e entretenimento com uma vasta gama de ofertas artísticas e oficinas relacionadas.	Promover os espectáculos de marionetas, animações a instituições que trabalhem nesta área	- Realização de 2 animações em feiras temáticas - Instituições mais cultas - Pessoas mais informadas
Animações em Festas temáticas com a nossa vasta gama de espetáculos e animações	- Participar em festas privadas: aniversários, Batizados, casamentos - Promover o nosso espaço para animar aniversários e outras festividades	Animação de 3 aniversários

ÁREA EDUCATIVA:

A Área Educativa da Cafinvenções cruza práticas artísticas e sociais com metodologias pedagógicas não formais, dirigidas a crianças, jovens, adultos e seniores, em contexto escolar e comunitário.

Objetivos

- Utilizar a arte como ferramenta educativa e de desenvolvimento pessoal;
- Promover o acesso à cultura e à aprendizagem ao longo da vida;
- Estimular a criatividade, o pensamento crítico e a expressão individual;
- Apoiar escolas e instituições educativas com projetos de proximidade.

Atividades

- Oficinas artísticas e educativas para escolas e comunidade;
- Ações de leitura, mediação cultural e educação pela arte;
- Atividades pedagógicas associadas aos espetáculos;
- Programas intergeracionais;
- Acolhimento de estágios, voluntariado e formação informal.

ATIVIDADES	AÇÕES	OBJETIVOS
- Promover e desenvolver Oficinas na área artesanal ligada à lojinha (recuperação de materiais)	- Divulgar - Propor atividades - Selecionar um dinamizador - Gerir ações de implementação - Realizar evento - Recolher avaliação e balanço do evento/atividade	- Existência de 'Oficinas de Arte' a funcionar no bairro Bom Pastor com enfoque na sustentabilidade e a reciclagem de materiais, na criação e participação da comunidade local
- Promover eventos e desenvolver workshops na área artesanal e artística com recurso à marioneta e formas animadas	- Divulgar - Propor atividade - Gerir ações de implementação - Realizar evento - Recolher avaliação e balanço do evento/atividade	- realização de 5 ações no ateliê/sede da Caffeinvenções



PROJETOS

O projeto **ReGenera**, vencedor com **73 pontos** no âmbito da candidatura ao **Programa BIP/ZIP da Câmara Municipal de Lisboa**, é desenvolvido em modelo de **ecossistema**, com duração prevista de **três anos (até 2027)**.

Encontra-se atualmente no **segundo ano de implementação**, assumindo um papel estruturante na continuidade das atividades recorrentes da Cafinvenções e no reforço do apoio prestado à comunidade do **Bairro do Bom Pastor**.



Projeto ReGenera - Atividades

No seu segundo ano de execução, o Projeto ReGenera continuará a desenvolver uma intervenção sociocultural integrada no Bairro do Bom Pastor, promovendo inclusão social, participação comunitária e valorização do território, em alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS 8, 10, 11 e 16).

A intervenção estrutura-se em seis eixos complementares: **ReEncontro**, centrado na participação e planeamento comunitário; **ReCria**, dedicado à dinamização cultural, artística e comemorativa; **ReEduca**, orientado para a capacitação, formação e desenvolvimento de competências; **ReConecta**, focado no apoio comunitário e no encaminhamento de necessidades; **Relimpa**, dirigido à educação cívica e sustentabilidade ambiental; e **ReNova**, que promove a economia solidária, a reutilização de bens e a inclusão social através da loja comunitária.

Estas atividades visam reforçar a coesão social, combater o isolamento, incentivar a cidadania ativa e consolidar uma presença positiva e continuada da Cafinvenções no território.

CANDIDATURAS

A Caffenções continuará a desenvolver a sua atividade com base em candidaturas a diversos programas públicos de financiamento, nomeadamente a DGArtes, a Caixa Cultura e Social da CGD, o Programa BIP/ZIP da CML, o Programa da Vinci para a Cidadania, o Pact Fund, entre outros para promover e implementar os seus projetos no território. Embora muitos destes apoios tenham duração limitada, a associação pretende assegurar a continuidade da sua intervenção junto da comunidade do Bairro do Bom Pastor, através da articulação entre projetos e parcerias.

Neste enquadramento, encontram-se em fase de planeamento e captação de financiamento dois projetos estruturantes, associados à dinamização de uma loja social, com vista à criação de respostas sociais, educativas e culturais no território.

- O projeto **Art&Duca** prevê o desenvolvimento de atividades artísticas com crianças, jovens e população sénior, utilizando a arte como ferramenta de inclusão social e educativa, reforço da relação com a escola, desenvolvimento de competências pessoais e promoção da participação comunitária.



O projeto **Galeria do Fantoche** propõe a criação de um espaço cultural multifuncional dedicado às marionetas, com funções de criação, exposição e apresentação, promovendo o acesso à cultura, a valorização do património artístico da Caffeinvenções e o reforço da dinâmica cultural do Bairro de Benfica.



Ambos os projetos, encontram-se dependentes de financiamento, prevendo-se a sua implementação faseada após a sua aprovação.

CRONOGRAMA

As atividades que não constam no presente cronograma decorrem de forma contínua ao longo do ano ou revestem carácter pontual, não sendo possível prever com exatidão a sua calendarização.

As ações desenvolvidas no âmbito de projetos específicos, designadamente do Projeto ReGenera, não se encontram integralmente discriminadas neste cronograma, uma vez que obedecem a planeamento próprio, ajustável às necessidades do território e à dinâmica comunitária.

ATIVIDADES	JAN	FEV	MAR	AB	MAI	JUN	JUL	AG	SET	OUT	NOV	DEZ
Reuniões Cidadania Ativa												
Reuniões Grupo Segurança e prevenção - Policiamento Comunitário												
Reuniões de Direção	Coordenação do plano ativ		relat ative contas		Balanco e avaliação						plano ative org para	
Reuniões equipa	plano 1º trimestre	Balanco		Gestão e coordenação		plano 2º trimestre			plano ultimo trimestr		balanco	
Outras Reuniões			Contabilidade financeira									
relatório de atividades e contas		Balanco, registos	Relatorios	Partilhar com UNIMA,+B								
plano de atividades e orçamento				Partilhar com UNIMA,+B								
Assembleias Gerais												
Projeto ReGenera												
5 Ações nas escolas (Espetáculos de marionetas e jogos)												
4 Ações nas Bibliotecas (Espetáculos de marionetas, animações e jogos)												
4 animações em Feiras Temáticas (serviços de animação e entretenimento)				dia da brincadeira-AMBSCZCB		Arraial AMBSCB; Grande Arraial de Bonf.						
Candidaturas		DGArcas	caixa cultura	BipZip-2025	6ª edição prémios Caixa Social 2025					7ª Edição da 15ª	12ª Edição da 16ª	
Obras Loja 1												

PLANO ORÇAMENTAL

Para 2026, a Cafinvenções propõe um plano orçamental assente na consolidação da sustentabilidade financeira, ajustando a estrutura à realidade da atividade desenvolvida em 2025. Após um ano marcado por aumento significativo das despesas e recurso a apoios extraordinários de associados, o orçamento de 2026 prevê uma redução estrutural dos custos, especialmente ao nível dos recursos humanos, e o reforço das receitas próprias através da intensificação da venda de espetáculos e serviços educativos. Estimam-se receitas na ordem dos € 49 300 e despesas de € 46 850, projetando um resultado positivo moderado que permitirá recuperar equilíbrio financeiro, reduzir riscos e criar uma pequena margem de reserva. Este plano privilegia crescimento sustentável, estabilidade operacional e maior autonomia financeira da associação.



RECEITAS PREVISTAS 2026

Rubrica	Proposta 2026
Venda de Bens e Serviços (espetáculos)	€ 12 000,00
Projeto financiado (similar ao Regenera)	€ 30 000,00
Aniversários / eventos privados	€ 500,00
Espectáculos escolas / rua	€ 1 500,00
Animação de rua	€ 1 500,00
Eventos / Feiras / Lojinha	€ 1 000,00
Artesanato	€ 800,00
Donativos regulares	€ 1 500,00
Quotas Associados	€ 500,00
TOTAL RECEITAS PREVISTAS 2026	€ 49 300,00

Nota Estratégica

- Forte aumento na venda de espetáculos (meta: duplicar 2025).
- Redução da dependência de donativos extraordinários.
- Regularização da cobrança de quotas.

DESPESAS PREVISTAS 2026

Ajustadas à realidade de sustentabilidade

Rubrica	Proposta 2026
Geral – Sede (rendas, água, luz)	€ 2 000,00
Despesas Administrativas	€ 500,00
Imagem e Comunicação	€ 1 200,00
Recursos Humanos	€ 32 000,00
Veículo	€ 3 000,00
Recursos e Materiais	€ 4 000,00
Diversos	€ 1 500,00
Quotas Institucionais	€ 150,00
Outros / Imprevistos	€ 1 500,00
Aquisição de Equipamentos	€ 1 000,00
TOTAL DESPESAS PREVISTAS 2026	€ 46 850,00



RESULTADO PREVISIONAL 2026

	Valor
Total Receitas	€ 49 300,00
Total Despesas	€ 46 850,00
Resultado Previsto	+ € 2 450,00

Objetivo:

- ✓ Retomar equilíbrio financeiro
- ✓ Criar pequena reserva
- ✓ Reduzir risco estrutural

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Cafinvenções é uma organização com um percurso longo e consistente, profundamente enraizado na história cultural e comunitária do período pós-25 de Abril. A sua génese remonta a iniciativas juvenis de cariz amador, desenvolvidas em contextos de bairro e junto de populações desfavorecidas, evoluindo ao longo das décadas através do Movimento Criatividade Juvenil e, posteriormente, da companhia Mestre Filipe e as suas Marionetas.

Apesar da evolução dos formatos e contextos, a missão, os valores e os objetivos mantêm-se inalterados: trabalhar a arte, a cultura e a educação como instrumentos de inclusão, consciência crítica e transformação social.

Há mais de 14 anos com presença contínua no Bairro de Benfica, a Cafinvenções tem vindo a desenvolver um trabalho próximo com a comunidade, as escolas e as entidades locais, em estreita articulação com a Junta de Freguesia de Benfica e com os grupos de trabalho da Comissão Social de Freguesia e de Prevenção e Segurança. Esta integração no território tem permitido uma intervenção transversal, desde a infância até à juventude e idade adulta, incluindo o acolhimento de estagiários e jovens em formação.

O teatro de marionetas e as formas animadas constituem o eixo central da sua identidade artística, funcionando como meio privilegiado para a transmissão de mensagens pedagógicas, sociais, ambientais e humanas.



A sua intervenção em escolas, centros comunitários e centros culturais assume particular relevância, na medida em que leva a diferentes públicos uma arte secular, com profundas raízes históricas e reconhecido valor patrimonial. Ao promover o contacto direto com o teatro de marionetas, a Cafinvenções contribui para a preservação e valorização de uma tradição artística ancestral, adaptando-a às linguagens contemporâneas e aos desafios educativos atuais.

Mais do que o espetáculo, a Cafinvenções valoriza o impacto simbólico e educativo deixado nas pessoas, em particular nas crianças, enquanto sementes de consciência e cidadania futura. Cada apresentação constitui um momento de encontro cultural, de estímulo à imaginação e de construção de pensamento crítico, reforçando o papel da arte como ferramenta de desenvolvimento humano.

Acreditando que a cultura é um elemento essencial para a compreensão do presente e a construção de um futuro mais justo, inclusivo e sustentável, a Cafinvenções assume-se como uma estrutura cultural descentralizada, de proximidade e serviço público. A sua presença no Bairro de Benfica constitui uma mais-valia para o território, reforçando a necessidade de reconhecimento e apoio continuado a projetos culturais com forte impacto social e artístico.

Com persistência, compromisso e esperança, a Cafinvenções continuará a trilhar o seu caminho, preservando e renovando uma arte de grande valor histórico e cultural, procurando contribuir para uma sociedade mais consciente, solidária e culturalmente ativa, onde a arte seja um direito efetivamente acessível a todos.

... § ...

**IF YOU CAN DREAM IT,
YOU CAN DO IT!**

Walt Disney



CONTACTOS

Cadinvenções – Associação Cultural, Artística e Educativa

Morada:

Benfica - Rua Issan Sartawi, Lote 8 – Loja

1500-350 Lisboa

Contacto:

E-mail: cafinvencoes@gmail.com

Redes Sociais:

Site: https://cafinvencoes.pt/area_artistica/#companhia

Facebook: www.facebook.com/manas.cafi

www.facebook.com/Cadinvenções-Mestre-Filipe-e-as-Suas-Marionetas

